



**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ  
(ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007)  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ  
SHELL & MOH ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΚΑΥΣΙΜΩΝ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2012)**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Κοσμάδακης Ιωάννης θέτει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της, την Έκθεση Διαχείρισης που καταρτίστηκε για τη χρήση 1.1.2012 - 31.12.2012.

**I. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.**

Τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας κατά την χρήση του 2012 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2011, κινήθηκαν ως εξής :

Ποσά σε Ευρώ	% επί του κύκλου			
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Κύκλος εργασιών	242.818.741	243.487.183		
Κόστος πωληθέντων	(229.819.712)	(227.814.208)		
<b>Μεικτά αποτελέσματα</b>	<b>12.999.029</b>	<b>15.672.975</b>	<b>5,4%</b>	<b>6,4%</b>
Έξοδα διάθεσης	(11.788.953)	(11.957.135)	-4,9%	-4,9%
Έξοδα διοίκησης	(1.688.811)	(2.315.682)	-0,7%	-1,0%
Άλλα λειτουργικά έσοδα	4.067.245	4.066.314	1,7%	1,7%
Λοιπά κέρδη/ (ζημιές)	175.987	978.760	0,1%	0,4%
<b>Αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>	<b>3.764.497</b>	<b>6.445.232</b>	<b>1,6%</b>	<b>2,6%</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(203.931)	(179.984)	-0,1%	-0,1%
Έσοδα από επενδύσεις	236.819	226.621	0,1%	0,1%
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>3.797.385</b>	<b>6.491.869</b>	<b>1,6%</b>	<b>2,7%</b>
Φόρος εισοδήματος	(1.154.364)	(879.555)	-0,5%	-0,4%
<b>Καθαρά κέρδη χρήσης μετά από φόρους</b>	<b>2.643.021</b>	<b>5.612.314</b>	<b>1,1%</b>	<b>2,3%</b>

\*Ποσοστό μεταβολής του Κύκλου Εργασιών.

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη παρατηρούμε τα εξής :

**1. Πωλήσεις**

Οι πωλήσεις είναι μειωμένες έναντι του προηγούμενου έτους. Οι όγκοι έχουν μείωση 7,7% ενώ ο κύκλος εργασιών παρέμεινε σχετικά σταθερός (-0,27%) κυρίως λόγω της υψηλότερης τιμής του προϊόντος έναντι του προηγούμενου έτους.

**2. Μεικτό κέρδος**

Το μεικτό κέρδος της Εταιρείας ανέρχεται στο 5,4% επί του τζίρου μειωμένο σε σχέση με το 2011 (-1%) κυρίως λόγω της πτώσης του όγκου που οδήγησε σε πτώση περιθωρίων κέρδους.





### 3. Λειτουργικά έξοδα

Ποσά σε Ευρώ	31/12/2012	31/12/2011
Έξοδα διάθεσης	11.788.953	11.957.135
Έξοδα διοίκησης	1.688.811	2.315.682
<b>Σύνολο</b>	<b>13.477.764</b>	<b>14.272.817</b>

### 4. Χρηματοοικονομικά έξοδα/ Έσοδα από επενδύσεις

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρείας προέρχονται κυρίως από τόκους δανεισμού και έξοδα εγγυητικών επιστολών.

Ποσά σε Ευρώ	31/12/2012	31/12/2011
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα</b>		
Τόκοι και συναφή έξοδα	125.286	135.704
Έξοδα Εγγυητικών επιστολών	78.645	44.280
<b>Σύνολο</b>	<b>203.931</b>	<b>179.984</b>
<b>Έσοδα από επενδύσεις</b>		
Έσοδα από μερίσματα	228.429	220.334
Έσοδα τόκων	8.390	6.287
<b>Σύνολο</b>	<b>236.819</b>	<b>226.621</b>

Τα έσοδα από μερίσματα κατά την τρέχουσα και προηγούμενη χρήση αφορούν τις συνδεδεμένες εταιρείες Gissco και Safco.

Ποσά σε Ευρώ	31/12/2012	31/12/2011
<b>Έσοδα από μερίσματα</b>		
Gissco A.E.	68.999	29.000
Safco A.E.	159.430	191.334
<b>Σύνολο</b>	<b>228.429</b>	<b>220.334</b>

### 5. Φόρος Εισοδήματος

Ποσά σε Ευρώ	31/12/2012	31/12/2011
Φόρος χρήσης	933.880	1.047.761
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	70.493	-
Αναβαλλόμενος φόρος	149.991	(168.206)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.154.364</b>	<b>879.555</b>

Ο φόρος εισοδήματος των χρήσεων 2012 και 2011, οικονομικά έτη 2013 και 2012 αντίστοιχα υπολογίστηκε με φορολογικό συντελεστή 20%.





Στη χρήση 2012 ο φόρος εισοδήματος απαρτίζεται από τα 934 χιλ ευρώ που αποτελούν το φόρο της χρήσης, την προσαύξηση κατά 70 χιλ ευρώ των αρχικά προσδιορισθέντων φορολογικών κερδών του 2011 και το έξοδο του αναβαλλόμενου φόρου κατά 150 χιλ ευρώ.

Τυχόν διανομή μερίσματος που θα εγκριθεί εντός του 2013 από τα αποτελέσματα της χρήσης του 2012 υπόκειται σε παρακράτηση 25% εκτός αν ο μέτοχος απαλλάσσεται λόγω της υπαγωγής του σε διατάξεις συμβάσεων αποφυγής διπλής φορολογίας.

Ο φόρος εισοδήματος της χρήσης προκύπτει αφού υπολογιστούν πάνω στο λογιστικό κέρδος, οι κάτωθι φορολογικές επιδράσεις:

<b>Ποσά σε Ευρώ</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>3.797.385</b>	<b>6.491.869</b>
Φόρος υπολογισμένος με βάση ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές	759.477	1.298.374
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	70.493	-
Έξοδα μη εκπεστέα φορολογικά	39.065	15.288
Απαλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	(45.686)	(44.123)
Λοιπά	331.015	(389.985)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.154.364</b>	<b>879.555</b>

Για τις χρήσεις 2011 και εφεξής η Εταιρεία εφαρμόζει τις διατάξεις του άρθρου 17 του Νόμου 3842/2010 (ΠΟΛ.1159/2011) σύμφωνα με το οποίο, η Εταιρεία υπόκεινται σε φορολογικό έλεγχο από τον Νόμιμο Ελεγκτή της.

## 6. Μέρισμα

Τα μερίσματα λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

### Διανομή μερισμάτων

Διανομή μερίσματος αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Πρόταση της Εταιρείας ενδέχεται να είναι η διανομή μερίσματος ποσού € 4.460.000.

## II. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η μείωση του κλάδου συνολικά ήταν 11,6% το 2012, οφειλόμενη κυρίως στην ευρύτερη πτώση της αγοράς. Η Εταιρεία είχε μείωση 7,7% (μικρότερη σε σχέση με την αγορά), ενώ αύξησε το μερίδιό της στην αγορά κατά 1,2%, διατηρώντας την 2η θέση στον τομέα του αεροπορικού καυσίμου, φτάνοντας το 27,6%. Το πλάνο της Εταιρείας είναι να παραμείνει κερδοφόρα και να διατηρήσει το μερίδιό της στην αγορά.

## III. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Από 01.01.2012, η Εταιρεία έχει προβεί με επιτυχία σε αναβάθμιση του λογισμικού της προγράμματος. Σημειώνεται επίσης, πως κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία εγγράφηκε στο Ελληνικό Μητρώο Δικαιωμάτων Εκπομπών Αερίων Θερμοκηπίων.



**IV. ΜΕΤΟΧΟΙ**

Η Shell & MOH Aviation A.E. (η «Εταιρεία») (πρώην Shell ΑΕ Πετρελαιοειδών και Χημικών) δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα στον κλάδο των πετρελαιοειδών. Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας αφορά την εμπορία καυσίμων αεροπορίας.

Μέχρι τις 30 Σεπτεμβρίου 2009, η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας ήταν η λειτουργία πρατηρίου υγρών καυσίμων. Κατά τη διάρκεια του τελευταίου τριμήνου του 2009 η Εταιρεία σταμάτησε τη λειτουργία του πρατηρίου.

Στη συνέχεια, απορρόφησε το κλάδο αεροπορικών καυσίμων της Εταιρείας Shell Hellas A.E. με καταχώρηση της απορρόφησης στις 3 Δεκεμβρίου 2009 στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών. Η ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού ήταν 31 Δεκεμβρίου 2009.

Η Εταιρεία ελέγχεται από κοινού από τις εταιρείες Shell Overseas Ltd (51%) και Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε (49% μέσω της θυγατρικής Εταιρείας Coral Α.Ε. (πρώην Shell Hellas Α.Ε.).

Η Εταιρεία εδρεύει στην Αττική, στο Δήμο Χαλανδρίου, στην οδό Ηρακλείτου 3. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας είναι η [www.shell-moh.com](http://www.shell-moh.com).

**V. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ**

Με εξαίρεση την επίδραση που θα είχε στην αναβαλλόμενη φορολογία, αν αυτή υπολογιζόταν με συντελεστή 26%, όπως αυτό μνημονεύεται αναλυτικά στην Σημείωση 20 των οικονομικών καταστάσεων, δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα τα οποία να επηρεάζουν σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

**VI. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ**

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό και απομείωση αξίας συμμετοχών. Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις.

Μία πηγή αβεβαιότητας είναι σχετική με τις παραδοχές της Διοίκησης αναφορικά με τα προγράμματα παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία όπως αυξήσεις αποδοχών, υπολειπόμενα έτη αφυπηρέτησης, πληθωρισμός κλπ. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς

**Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

α) Κατά την 31η Δεκεμβρίου του 2012 η Εταιρεία έχει δώσει εγγυητικές επιστολές τραπεζών ύψους € 4.279.040 (31/12/2011 : € 2.577.949) ως εγγύηση στα κατά τόπους τελωνεία όπου η Εταιρεία διαθέτει τελωνειακά ελεγχόμενες εγκαταστάσεις αποθήκευσης καυσίμων. Συμπληρωματικά, η Εταιρεία έχει δώσει «Εγγυητικές Επιστολές Καλής Εκτέλεσης» € 490.000 (31/12/2011: € 440.000).

Στο παρακάτω πίνακα παρατίθεται η μεταβολή των εγγυητικών σε σχέση με την συγκριτική περίοδο:

<b>Ποσά σε Ευρώ</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Εγγυητικές καλής εκτέλεσης	490.000	440.000
Εγγυητικές Δασμών	4.279.040	2.577.949
	<b>4.769.040</b>	<b>3.017.949</b>





β) Επίσης, υπάρχει επιδίκη απαίτηση της Εταιρείας κατά τρίτων συνολικού ποσού € 101.182,87. Η απαίτηση αφορά στην Εταιρεία Shell Hellas Μονοπρόσωπη ΕΠΕ, που αφού μετατράπηκε σε ΑΕ (Shell ΑΕ), απορρόφησε τον κλάδο αεροπορικών καυσίμων της Shell Hellas ΑΕ και στη συνέχεια μετονομάστηκε σε Shell & MOH Aviation Fuels ΑΕ. Η απαίτηση προέρχεται από την εποχή που η Shell Hellas Μονοπρόσωπη ΕΠΕ εκμεταλλευόταν πρατήρια και συνίσταται σε αίτημα για την επιστροφή εισφορών που είχαν καταβληθεί στο Ταμείο βενζινοπωλών.

γ) Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά για τις χρήσεις 2010 και 2012. Για την χρήση 2012, όπως και για την προηγούμενη, η Εταιρεία εφαρμόζει τις διατάξεις του άρθρου 17 του Νόμου 3842/2010 (ΠΟΛ. 1159/2011), σύμφωνα με το οποίο η Εταιρεία υπόκειται σε φορολογικό έλεγχο από το Νόμιμο Ελεγκτή της. Μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος, ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2012 δεν έχει ολοκληρωθεί. Από τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2012 από τον Νόμιμο Ελεγκτή της, καθώς και από τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2010 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές, δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές υποχρεώσεις.

## **VII. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

### **Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων και κίνδυνο τιμών), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Συνοπτικά, οι μορφές χρηματοοικονομικών κινδύνων που προκύπτουν αναλύονται κατωτέρω:

#### **(α) Κίνδυνος αγοράς**

##### **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία πραγματοποιεί συναλλαγές σε ξένα νομίσματα. Λόγω αυτού υπάρχει κίνδυνος από τις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Ο κίνδυνος προκύπτει κυρίως από εμπορικές συναλλαγές και απαιτήσεις/ υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Η σχετική ισοτιμία Δολάριο ΗΠΑ/Ευρώ είναι ένας σημαντικός παράγων των περιθωρίων κέρδους της Εταιρείας. Δεν διενεργούνται πράξεις προστασίας συναλλαγματικού κινδύνου.

##### **Κίνδυνος τιμής**

Λόγω της χρήσης των διεθνών τιμών Platt's σε Δολάρια ΗΠΑ και λόγω της ιδιαιτερότητας του τομέα δραστηριότητας των αεροπορικών καυσίμων, υπάρχει έκθεση κινδύνου από τη χρονική διαφορά αγοράς / πώλησης του προϊόντος. Η αγορά του προϊόντος είναι σε τρέχουσες τιμές ενώ η πώληση βασίζεται σε μεσοσταθμικές τιμές προηγούμενης εβδομάδας ή προηγούμενου μήνα. Η Εταιρεία έχει προβεί σε ενέργειες προς αντιστάθμιση του κινδύνου (hedging) για μέρος των πωλήσεων της μέσω συμβάσεων ανταλλαγής τιμής αγαθών (commodity swaps). Η Εταιρεία δεν εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης.

#### **(β) Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο από τις απαιτήσεις των πελατών. Πριν την αποδοχή των όρων συνεργασίας, η Εταιρεία διενεργεί αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας του υποψήφιου πελάτη. Όπου είναι εφικτό έχει επίσης ως πολιτική την λήψη εγγυητικών τραπεζών.

Στη συνέχεια, η Εταιρεία παρακολουθεί τα υπόλοιπα των πελατών της και τις αποκλίσεις από τις συμβατικές τους υποχρεώσεις. Σε περίπτωση απόκλισης και μέχρι αποπληρωμής, ο πελάτης προπληρώνει.





Σε σχέση με πιστωτικό κίνδυνο που σχετίζεται από τις τοποθετήσεις των διαθεσίμων, επισημαίνεται ότι η Εταιρεία συνεργάζεται μόνο με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς που έχουν υψηλό δείκτη πιστοληπτικής ικανότητας.

**(γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Η Εταιρεία συντάσσει και παρακολουθεί σε τριμηνιαία βάση πρόγραμμα ταμειακών ροών που περιλαμβάνει τόσο τις λειτουργικές όσο και τις επενδυτικές χρηματαγορές.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση.

Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις υποχρεώσεις της Εταιρείας σύμφωνα με το χρονικό υπόλοιπο από την ημερομηνία κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης. Τα ποσά που εμφανίζονται αφορούν τις συμβατικές υποχρεώσεις.

<b>Ποσά σε Ευρώ</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.660.281	10.244.194
<b>Σύνολο</b>	<b>7.660.281</b>	<b>10.244.194</b>

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις αναλύονται στα εξής νομίσματα:

<b>Ποσά σε Ευρώ</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Ευρώ (EUR)	6.594.426	2.562.523
Δολλάριο (USD)	1.065.855	7.681.671
<b>Σύνολο</b>	<b>7.660.281</b>	<b>10.244.194</b>

**VIII. ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΥΓΙΕΙΝΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ**

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας αεροπορικού καυσίμου με ήθος και συνέπεια, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, εκφράζεται μέσα από την πολιτική για την ποιότητα, την περιβαλλοντική προστασία και την υγιεινή και ασφάλεια.

Παράλληλα, βασικό μέλημα και πολιτική της Εταιρείας αποτελεί η περιβαλλοντική πολιτική της, με την προστασία του περιβάλλοντος να αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της καθημερινής πρακτικής της Εταιρείας σε όλες τις φάσεις αποθήκευσης και διακίνησης των προϊόντων της, τηρώντας αυστηρά τις προβλεπόμενες από την οικεία νομοθεσία διατάξεις που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος.



**ΙΧ. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ**

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	<b>31/12/2012</b>	%	<b>31/12/2011</b>	%
<b>α. Απόδοση Ενεργητικού (ROA)</b>				
<u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u>	<u>2.643.021</u>	12,69%	<u>5.612.314</u>	21,46%
Σύνολο Ενεργητικού	20.827.645		26.156.762	
<b>β. Αποδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)</b>				
<u>Καθαρά Κέρδη μετά φόρων</u>	<u>2.643.021</u>	20,88%	<u>5.612.314</u>	42,33%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	12.655.645		13.257.623	

**Χ. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ**

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω.

**ι) Συναλλαγές**

	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>Πωλήσεις υπηρεσιών και αγαθών:</b>		
Προς κοινοπραξίες	92.112	89.601
Προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.896.335	930.468
	<b>1.988.447</b>	<b>1.020.069</b>
<b>Αγορές υπηρεσιών και αγαθών:</b>		
Από μητρική	86.129	207.589
Από κοινοπραξίες	4.044.586	4.093.917
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	113.659.979	109.043.749
	<b>117.790.694</b>	<b>113.345.255</b>
<b>Έσοδα από μερίσματα:</b>		
Από κοινοπραξίες	<b>(228.429)</b>	<b>(220.334)</b>

Οι υπηρεσίες από και προς τα συνδεδεμένα μέρη, καθώς και οι πωλήσεις και αγορές αγαθών, γίνονται σύμφωνα με τους συνήθεις εμπορικούς όρους. Τα λοιπά συνδεδεμένα μέρη αφορούν κυρίως σε συγγενείς εταιρείες, εταιρείες στις οποίες συμμετέχει και ασκεί ουσιώδη επιρροή ο βασικός μέτοχος της Εταιρείας. Περιλαμβάνονται επίσης ο μέτοχος μειοψηφίας (Coral AE) και η μητρική αυτής (Μοτορ Όιλ ΑΕ).



**ii) Υπόλοιπα τέλους χρήσης που προέρχονται από πωλήσεις-αγορές αγαθών/ υπηρεσιών**

	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη:</b>		
Από κοινοπραξίες	9.832	9.372
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.565.888	7.772.639
	<b>3.575.721</b>	<b>7.782.011</b>
<b>Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη:</b>		
Προς μητρική	-	92.133
Προς κοινοπραξίες	314.398	531.320
Προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.729.097	5.111.345
	<b>4.043.495</b>	<b>5.734.798</b>

**Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών**

Για τη χρήση του 2012, ποσό ύψους € 450 χιλιάδων καταβλήθηκε ως αμοιβή μελών Δ.Σ. και διευθυντικών στελεχών στην Εταιρεία. Το αντίστοιχο ποσό για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2011 ήταν € 408 χιλιάδες.

Έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας λόγω εξόδου από την υπηρεσίας για την περίοδο 01.01.2012-31.12.2012, ποσού 12.975 ευρώ.

**Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών**

Δεν υπάρχουν περαιτέρω συναλλαγές, απαιτήσεις ή/και υποχρεώσεις μεταξύ της Εταιρείας και των διευθυντικών στελεχών.







Χαλάνδρι, 7 Μαρτίου 2013.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ**

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ  
Δ/ΝΤΗΣ**

**ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
Δ/ΝΤΗΣ**

**Ο ΠΡΟΣΙΣΤ/ΝΟΣ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ**

**ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ  
ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΔΤ  
Ν950154**

**ΖΟΡΑΠΑΣ ΠΕΤΡΟΣ  
ΑΔΤ ΑΒ 521981**

**ΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ  
ΑΔΤ ΑΒ 050936**

**ΑΛΙΦΕΡΗΣ  
ΜΕΛΕΤΗΣ ΑΔΤ  
ΑΚ503448**

**ΒΟΓΙΑΤΖΗΣ  
ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ  
ΑΔΤ ΑΚ 087883  
ΑΡ.ΑΔ. ΟΕΕ 2396**

